

# ■ Inhalt

## 1 Einleitung

1.1	Teilnehmerstruktur	13
1.2	Methodische Grundlagen der Untersuchung	13
1.2.1	Grundsätzliches zu den Erhebungsergebnissen	14
1.2.2	Erläuterung der wichtigsten Begriffe	14
1.2.3	Besonderheiten	15
1.3	Bedeutung der Umfrageergebnisse	16

## 2 Strukturdaten

2.1	Geschäftsführer nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	17
2.2	Geschäftsführer nach Kapitalbeteiligung und Branchen	18
2.3	Geschäftsführer nach Betriebsgrößen	20
2.4	Geschäftsführer nach Mitarbeiterzahl und Umsatzgrößen	21
2.5	Geschäftsführer nach Kapitalbeteiligung und Status	22
2.6	Geschäftsführer nach Lebensalter	23
2.7	Geschäftsführer nach Ausbildung	23
2.8	Geschäftsführer nach Wochenarbeitsstunden	24
2.9	Geschäftsführer nach Geschlecht	24
2.10	Geschäftsführer nach Dauer ihrer Tätigkeit	24
2.11	Geschäftsführer nach Wirtschaftszweigen und Umsatzrendite	25
2.12	Probleme in der Betriebsprüfung	25

## 3 Jahresgesamtbezüge von GmbH-Geschäftsführern

3.1	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Mitarbeiterzahl	28
3.2	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Umsatzgrößen	29
3.3	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung, Umsatzrenditen und Umsatzgrößen	30
3.4	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Geschlecht	32
3.5	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Geschäftsführer-Ausbildung	33
3.6	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Wochenarbeitszeit	34

# ■ Inhalt

3.7	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Dauer der Geschäftsführer-Tätigkeit	35
3.8	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Wirtschaftszweigen	36
3.9	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Branchen	37
3.10	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Branchen und Umsatzgrößen	39
	■ Dienstleister	39
	■ Einzelhandel	41
	■ Großhandel	42
	■ Handwerk	43
	■ Industrie	44
3.11	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Branchen und Mitarbeiterzahl	45
	■ Dienstleister	45
	■ Einzelhandel	47
	■ Großhandel	48
	■ Handwerk	49
	■ Industrie	50
3.12	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Wirtschaftszweigen, Umsatzgrößen und Umsatzrenditen	51
	■ Dienstleister	51
	■ Einzelhandel	52
	■ Großhandel	53
	■ Handwerk	53
	■ Industrie	54
3.13	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Geschäftsführer-Status und Mitarbeiterzahl bzw. Umsatzgrößen	55
3.14	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Größe der Geschäftsführung	57
3.15	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Geschäftsführer-Status und Branchen: Höchstwerte, Medianwerte	60
3.16	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Geschäftsführerzahl und Branchen: Höchstwerte, Medianwerte	62
3.17	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Lebensalter	64
3.18	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Branchen, Umsatzgrößen und Beteiligungsgrad – Durchschnittswerte	65
	■ Beteiligung über 50 Prozent	65
	■ Beteiligung bis 50 Prozent	67
	■ Beteiligung kleiner/gleich 50 Prozent – Mehrheit bei Familie	69
3.19	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Beteiligungsgrad und Mitarbeiterzahl bzw. Umsatzgrößen	71

## 4 Jahresvergütungen von GmbH-Geschäftsführern

4.1	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Mitarbeiterzahl	72
4.2	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Umsatzgrößen	73
4.3	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung, Umsatzgrößen und Umsatzrenditen	74
4.4	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Wirtschaftszweigen, Umsatzgrößen und Umsatzrenditen	76
4.5	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Geschlecht	77
4.6	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Geschäftsführer-Ausbildung	78
4.7	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Wochenarbeitszeit	80
4.8	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Dauer der Geschäftsführer-Tätigkeit	81
4.9	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	82
4.10	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Branchen	83
4.11	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Branchen und Mitarbeiterzahl	85
	■ Dienstleister	85
	■ Einzelhandel	87
	■ Großhandel	88
	■ Handwerk	89
	■ Industrie	90
4.12	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Branchen und Umsatzgrößen	91
	■ Dienstleister	91
	■ Einzelhandel	93
	■ Großhandel	94
	■ Handwerk	95
	■ Industrie	96
4.13	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Geschäftsführer-Status und Mitarbeiterzahl bzw. Umsatzgrößen	97
4.14	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Größe der Geschäftsführung	99
4.15	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Geschäftsführer-Status und Branchen: Höchstwerte, Medianwerte	103
4.16	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Geschäftsführerzahl und Branchen: Höchstwerte, Medianwerte	105

# ■ Inhalt

4.17	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Lebensalter	107
------	--	-----

## 5 Jahresfestgehälter von GmbH-Geschäftsführern

5.1	Jahresfestgehälter	108
5.1.1	Jahresfestgehälter nach Kapitalbeteiligung und Mitarbeiterzahl bzw. Umsatzgrößen	108
5.1.2	Jahresfestgehälter nach Grad der Kapitalbeteiligung und Mitarbeiterzahl	109
5.1.3	Jahresfestgehälter nach Kapitalbeteiligung und Umsatzgrößen	109
5.1.4	Jahresfestgehälter nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	110
5.1.5	Jahresfestgehälter nach Branchen	111
5.1.6	Jahresfestgehälter nach Branchen und Mitarbeiterzahl	113
5.1.7	Jahresfestgehälter nach Branchen und Umsatzgrößen	119
5.2	Brutto-Monatsgehälter	125
5.2.1	Monatliche Grundgehälter nach Kapitalbeteiligung und Gehaltsgrößenklassen	125
5.2.2	Monatliche Grundgehälter nach Wirtschaftszweigen	126
5.2.2.1	Monatliche Grundgehälter nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	127
5.2.2.2	Monatliche Grundgehälter nach Geschlecht und Wirtschaftszweigen	127
5.2.3	Monatliche Grundgehälter nach Branchen	127
5.2.4	Üblicherweise pro Jahr gezahlte Monatsgehälter	129
5.2.5	Gehaltserhöhungen in 2019	130
5.2.6	Erhöhung des monatlichen Grundgehaltes nach Wirtschaftszweigen	131
5.2.7	Gehaltserhöhungen nach Gründen	131
5.2.8	Höhe des monatlichen Geschäftsführergehaltes im Verhältnis zum Monatslohn des bestbezahlten Mitarbeiters	132

## 6 Tantiemezahlungen

6.1	Strukturdaten	136
6.1.1	Vertragliche Gestaltungsformen für Tantiemen	137
6.1.2	Bezugsgröße für Tantiemezahlung nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	138
6.1.3	Anteil der Tantieme an Jahresvergütung nach Kapitalbeteiligung und Branchen	140

6.1.4	Anteil der Tantieme an Jahresvergütung nach Wirtschaftszweigen und Umsatzrenditen	143
6.1.5	Gezahlte Tantiemen nach Kapitalbeteiligung und Betragsgrößenklassen	144
6.2	Höhe von Tantiemezahlungen	145
6.2.1	Gezahlte Tantiemen nach Wirtschaftszweigen	145
6.2.2	Gezahlte Tantiemen nach Kapitalbeteiligung und Branchen	145
6.2.3	Gezahlte Tantiemen nach Wirtschaftszweigen und Umsatzgrößen	151
6.2.4	Gezahlte Tantiemen nach Branchen und Umsatzgrößen (Höchstwerte/Medianwerte)	153
6.2.5	Gezahlte Tantiemen nach Umsatzrenditen	156
6.2.6	Gezahlte Tantiemen nach Wirtschaftszweigen und Umsatzrenditen	157
6.2.7	Gezahlte Tantiemen nach Wirtschaftszweigen, Umsatzrenditen und Umsatzgrößen	158
6.3	Verhältnis von Festgehalt und Tantieme bei Jahresvergütungen	160
6.3.1	Durchschnittliches Verhältnis von Festgehalt und Tantieme nach Umsatzgrößen	160
6.3.2	Durchschnittliches Verhältnis von Festgehalt und Tantieme nach Umsatzgrößen und Umsatzrenditen	162

## **7 Betriebliche Altersversorgung und sonstige Leistungen**

7.1	Pensionszusagen	164
7.1.1	Geschäftsführer mit Pensionszusage nach Wirtschaftszweigen	165
7.1.2	Geschäftsführer mit Pensionszusage nach Kapitalbeteiligung und Branchen	165
7.1.3	Verhältnis der zugesagten Pension zur Höhe der letztmaligen Bruttobezüge nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	167
7.1.4	Höhe der jährlichen Zuführung zur Rückstellung nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	169
7.1.5	Höhe der jährlichen Zuführung zur Rückstellung nach Kapitalbeteiligung und Branchen	170
7.2	Sonstige Versorgungs- und Sparleistungen	176
7.2.1	Geschäftsführer mit Zusatzleistungen nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	176
7.2.2	Geschäftsführer mit Zusatzleistungen nach Kapitalbeteiligung und Altersklassen	177
7.3	Pensionszusage plus Zusatzleistungen	178
7.4	Geschäftsführer mit Sonderleistungen nach Branchen	179

# ■ Inhalt

## 8 Dienstwagen

8.1	Geschäftsführer mit Dienstwagen nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen sowie Anzahl der genutzten Pkws	181
8.2	Versteuerung des privaten Nutzungsanteils nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	182
8.3	Wie viel für Dienstwagen ausgegeben wird	184
8.4	Welche Automarken von Geschäftsführern gefahren werden	187
8.5	Welche Fahrzeugtypen gefahren werden nach Herstellern und Wirtschaftszweigen	187
8.6	Die am häufigsten gefahrenen Fahrzeugtypen	191

## 9 Anhang

9.1	Wichtige Urteile in Leitsätzen	192
9.1.1	Allgemeine Grundsätze	192
9.1.2	Angemessenheit des Gehaltes	195
9.1.3	Tantiemevereinbarungen	199
9.1.4	Verdeckte Gewinnausschüttung bei Nebenleistungen	204
9.1.5	Pensionszusagen	207

<b>10</b>	<b>Anmerkungen von GmbH-Geschäftsführern zu Betriebsprüfungen</b>	216
-----------	---	-----