

# ■ Inhalt

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	12
1.1	Ziel der Untersuchung	12
1.2	Partner der Untersuchung	12
1.3	Teilnehmerstruktur	12
1.4	Methodische Grundlagen der Untersuchung	13
1.4.1	Grundsätzliches zu den Erhebungsergebnissen	13
1.4.2	Besonderheiten	14
1.4.3	Erläuterung der wichtigsten Begriffe	15
1.5	Bedeutung der Umfrageergebnisse	16
<b>2</b>	<b>Spezielles zum Thema Gehalt</b>	17
2.1	Steuerfreie und steuerbegünstigte Extras	17
2.1.1	Steuerpflichtiger Arbeitslohn	17
2.1.2	Steuerfreier Arbeitslohn	18
2.1.3	ABC gängiger Extras	18
2.2	Firmenwagen und Steuern	22
2.2.1	Versteuerung der Privatfahrten	22
2.2.1.1	Pauschale Methode	22
2.2.1.2	Einzelnachweis	23
2.2.2	Lohnsteuerpauschalierung der Fahrten Wohnung/Betrieb	24
2.2.3	Umsatzsteuerpflicht der Privatnutzung	24
2.2.4	Ausschließlich dienstliche Nutzung	25
2.2.5	Firmen-Pkw: Kauf oder Leasing	25
2.3	Tipps für Gehaltsgespräche	26
2.3.1	Das Vorstellungsgespräch	26
2.3.2	Das Gehalt - Die „Gretchenfrage“	27
2.3.3	Erfolgreich Gehaltsverhandlungen führen - Checkliste	28
<b>3</b>	<b>Strukturdaten</b>	29
3.1	Teilnehmer nach Positionen	29
3.2	Teilnehmer nach Bundesländern	32
3.3	Teilnehmer nach Hotel-Kategorie	32
3.4	Teilnehmer nach Hotelart	32
3.5	Teilnehmer nach Hotelführung	33
3.6	Teilnehmer nach Hotelgröße	33

# ■ Inhalt

3.7	Teilnehmer nach personenbezogenen Merkmalen _____	33
	3.7.1 Berufserfahrung _____	33
	3.7.2 Dauer der Beschäftigung beim aktuellen Arbeitgeber _____	34
	3.7.3 Geschlecht _____	34
	3.7.4 Ausbildungsgrad _____	34
	3.7.5 Weitere Qualifikation _____	35
	3.7.6 Lebensalter _____	36
<b>4</b>	<b>Durchschnittliche monatliche Bruttofestgehälter _____</b>	<b>38</b>
4.1	Festgehälter nach Bundesländern _____	38
4.2	Festgehälter nach Hotelkategorie _____	41
4.3	Festgehälter nach Hotelart _____	44
4.4	Festgehälter nach Hotelführung _____	47
4.5	Festgehälter nach Mitarbeiterzahl _____	49
4.6	Festgehälter nach Geschlecht _____	52
4.7	Festgehälter nach Berufsausbildung _____	55
4.8	Festgehälter nach weiterer Qualifikation _____	58
4.9	Festgehälter nach Berufserfahrung _____	61
4.10	Festgehälter nach Dauer der Beschäftigung beim jetzigen Arbeitgeber _____	64
4.11	Festgehälter nach Dauer der Tätigkeit in aktueller Stellung _____	67
<b>5</b>	<b>Gehaltsbestandteile und sonstige Leistungen nach Hotelbereichen _____</b>	<b>70</b>
5.1	Urlaubsgeld _____	70
5.2	Weihnachtsgeld _____	72
5.3	Jährliche Bonuszahlungen _____	73
5.4	Steuerfreie Zuschläge _____	74
5.5	Trinkgelder _____	75
5.6	Mobiltelefone _____	75
5.7	Notebooks _____	76
5.8	Vermögenswirksame Leistungen _____	76
5.9	Pensions- und Unterstützungskasse (HOGA-Rente) _____	77
5.10	Unterkunft _____	77

<b>6</b>	<b>Dienstwagen</b>	78
6.1	Mitarbeiter mit Firmen-Pkw nach Hotelbereichen	78
6.2	Art der Versteuerung des privaten Nutzungsanteils	78
6.3	Wie viel für Dienstwagen ausgegeben wird	80
6.4	Welche Automarken bevorzugt werden	81
6.5	Die am häufigsten gefahren Fahrzeugtypen	82
<b>7</b>	<b>Bezüge von Hotel-Mitarbeitern nach Positionen</b>	83
7.1	Geschäftsführung	84
7.2	Personalwesen	92
7.3	Finanzen	108
7.4	Food & Beverage (Service)	124
7.5	Food & Beverage (Küche/Stewarding)	142
7.6	Empfang	156
7.7	Reservierung und Revenue Management	174
7.8	Housekeeping	184
7.9	Verkauf	190
7.10	Technik / IT	216
7.11	Wellness und Spa	222