

# ■ Inhalt

## 1 Einleitung

1.1	Teilnehmerstruktur	14
1.2	Methodische Grundlagen der Untersuchung	14
1.2.1	Grundsätzliches zu den Erhebungsergebnissen	15
1.2.2	Erläuterung der wichtigsten Begriffe	15
1.2.3	Zu Extremwerten und anderen Besonderheiten	16
1.3	Bedeutung der Umfrageergebnisse	17

## 2 Strukturdaten

2.1	Anzahl der Geschäftsführer nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	18
2.2	Anzahl der Geschäftsführer nach Kapitalbeteiligung und Branchen	19
2.3	Verteilung der Geschäftsführer nach Betriebsgrößen	21
2.4	Geschäftsführer nach Mitarbeiterzahl und Umsatzgrößen	22
2.5	Geschäftsführer nach Kapitalbeteiligung und Status	23
2.6	Anzahl der Geschäftsführer nach Lebensalter	24
2.7	Anzahl der Geschäftsführer nach Ausbildung	24
2.8	Anzahl der Geschäftsführer nach Wochenarbeitsstunden	25
2.9	Anzahl der Geschäftsführer nach Geschlecht	25
2.10	Anzahl der Geschäftsführer nach Dauer der Geschäftsführer-Tätigkeit	25
2.11	Anzahl der Geschäftsführer nach Wirtschaftszweigen und Umsatzrendite	26
2.12	Probleme in der Betriebsprüfung	26

## 3 Jahresgesamtbezüge von GmbH-Geschäftsführern

3.1	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Mitarbeiterzahl	28
3.2	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Umsatzgrößen	29
3.3	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung, Umsatzrenditen und Umsatzgrößen	30
3.4	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Geschlecht	32

# ■ Inhalt

3.5	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Geschäftsführer-Ausbildung	32
3.6	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Wochenarbeitszeit	33
3.7	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Dauer der Geschäftsführer-Tätigkeit	34
3.8	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Wirtschaftszweigen	35
3.9	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Branchen	36
3.10	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Branchen und Umsatzgrößen	39
	■ Dienstleister	39
	■ Einzelhandel	41
	■ Großhandel	42
	■ Handwerk	43
	■ Industrie	44
3.11	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Branchen und Mitarbeiterzahl	45
	■ Dienstleister	45
	■ Einzelhandel	46
	■ Großhandel	47
	■ Handwerk	48
	■ Industrie	49
3.12	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Wirtschaftszweigen, Umsatzgrößen und Umsatzrenditen	50
	■ Dienstleister	50
	■ Einzelhandel	50
	■ Großhandel	51
	■ Handwerk	52
	■ Industrie	52
3.13	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Geschäftsführer-Status und Mitarbeiterzahl bzw. Umsatzgrößen	53
3.14	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Größe der Geschäftsführung	55
3.15	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Geschäftsführer-Status und Branchen: Höchstwerte, Medianwerte	58
3.16	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Geschäftsführerzahl und Branchen: Höchstwerte, Medianwerte	60

3.17	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Lebensalter	62
3.18	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Branchen, Umsatzgrößen und Beteiligungsgrad - Durchschnittswerte	63
	■ Beteiligung über 50 Prozent	63
	■ Beteiligung bis 50 Prozent	65
	■ Beteiligung kleiner/gleich 50 Prozent - Mehrheit bei Familie	67
3.19	Jahresgesamtbezüge von Geschäftsführern nach Beteiligungsgrad und Mitarbeiterzahl bzw. Umsatzgrößen	69

#### **4 Jahresvergütungen von GmbH-Geschäftsführern**

4.1	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Mitarbeiterzahl	70
4.2	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Umsatzgrößen	71
4.3	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung, Umsatzgrößen und Umsatzrenditen	72
4.4	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Wirtschaftszweigen, Umsatzgrößen und Umsatzrenditen	75
4.5	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Geschlecht	76
4.6	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Geschäftsführer-Ausbildung	77
4.7	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Wochenarbeitszeit	78
4.8	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Dauer der Geschäftsführer-Tätigkeit	79
4.9	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	80
4.10	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Branchen	81
4.11	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Branchen und Mitarbeiterzahl	83
	■ Dienstleister	83
	■ Einzelhandel	84
	■ Großhandel	85
	■ Handwerk	86
	■ Industrie	87

# ■ Inhalt

4.12	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Branchen und Umsatzgrößen	88
■	Dienstleister	88
■	Einzelhandel	89
■	Großhandel	90
■	Handwerk	91
■	Industrie	92
4.13	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Geschäftsführer-Status und Mitarbeiterzahl bzw. Umsatzgrößen	93
4.14	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Größe der Geschäftsführung	95
4.15	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Geschäftsführer-Status und Branchen: Höchstwerte, Medianwerte	97
4.16	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Geschäftsführerzahl und Branchen: Höchstwerte, Medianwerte	99
4.17	Jahresvergütungen von Geschäftsführern nach Kapitalbeteiligung und Lebensalter	101

## **5 Jahresfestgehälter von GmbH-Geschäftsführern**

5.1	Jahresfestgehälter	102
5.1.1	An Geschäftsführer gezahlte Jahresfestgehälter nach Kapitalbeteiligung und Mitarbeiterzahl bzw. Umsatzgrößen	102
5.1.2	An Geschäftsführer gezahlte Jahresfestgehälter nach Grad der Kapitalbeteiligung und Mitarbeiterzahl	103
5.1.3	An Geschäftsführer gezahlte Jahresfestgehälter nach Kapitalbeteiligung und Umsatzgrößen	103
5.1.4	An Geschäftsführer gezahlte Jahresfestgehälter nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	103
5.1.5	An Geschäftsführer gezahlte Jahresfestgehälter nach Branchen	104
5.1.6	Jahresfestgehälter von Geschäftsführern nach Branchen und Mitarbeiterzahl	106
5.1.7	Jahresfestgehälter von Geschäftsführern nach Branchen und Umsatzgrößen	111
5.2	Brutto-Monatsgehälter	116

5.2.1	Monatliche Grundgehälter nach Kapitalbeteiligung und Gehaltsgrößenklassen	116
5.2.2	Monatliche Grundgehälter nach Wirtschaftszweigen	117
5.2.2.1	Monatliche Grundgehälter nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	118
5.2.2.2	Monatliche Grundgehälter nach Geschlecht und Wirtschaftszweigen	118
5.2.3	Monatliche Grundgehälter nach Branchen	119
5.2.4	Üblicherweise pro Jahr gezahlte Monatsgehälter	121
5.2.5	Gehaltserhöhungen in 2007	122
5.2.6	Erhöhung des monatlichen Grundgehaltes nach Wirtschaftszweigen	123
5.2.7	Gehaltserhöhungen nach Gründen	123
5.2.8	Höhe des monatlichen Geschäftsführergehaltes im Verhältnis zum Monatslohn des bestbezahlten Mitarbeiters	124

## **6 Tantiemezahlungen**

6.1	Strukturdaten	128
6.1.1	Vertragliche Gestaltungsformen für Tantiemen	128
6.1.2	Bezugsgröße für Tantiemezahlung nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	129
6.1.3	Anteil der Tantieme an Jahresvergütung nach Kapitalbeteiligung und Branchen	131
6.1.4	Anteil der Tantieme an Jahresvergütung nach Wirtschaftszweigen und Umsatzrenditen	134
6.1.5	An Geschäftsführer gezahlte Tantiemen nach Kapitalbeteiligung und Betragsgrößenklassen	135
6.2	Höhe von Tantiemezahlungen	135
6.2.1	An Geschäftsführer gezahlte Tantiemen nach Wirtschaftszweigen	136
6.2.2	An Geschäftsführer gezahlte Tantiemen nach Kapitalbeteiligung und Branchen	136
6.2.3	An Geschäftsführer gezahlte Tantiemen nach Wirtschaftszweigen und Umsatzgrößen	142

# ■ Inhalt

6.2.4	An Geschäftsführer gezahlte Tantiemen nach Branchen und Umsatzgrößen (Höchstwerte/Medianwerte)	144
6.2.5	An Geschäftsführer gezahlte Tantiemen nach Umsatzrenditen	147
6.2.6	An Geschäftsführer gezahlte Tantiemen nach Wirtschaftszweigen und Umsatzrenditen	148
6.2.7	An Geschäftsführer gezahlte Tantiemen nach Wirtschaftszweigen, Umsatzrenditen und Umsatzgrößen	149
6.3	Verhältnis von Festgehalt und Tantieme bei Jahresvergütungen	151
6.3.1	Durchschnittliches Verhältnis von Festgehalt und Tantieme nach Umsatzgrößen	151
6.3.2	Durchschnittliches Verhältnis von Festgehalt und Tantieme nach Umsatzgrößen und Umsatzrenditen	152

## **7 Betriebliche Altersversorgung und sonstige Leistungen**

7.1	Pensionszusagen	154
7.1.1	Anzahl der Geschäftsführer mit Pensionszusage nach Wirtschaftszweigen	155
7.1.2	Anzahl der Geschäftsführer mit Pensionszusage nach Kapitalbeteiligung und Branchen	155
7.1.3	Verhältnis der zugesagten Pension zur Höhe der letztmaligen Bruttobezüge nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	156
7.1.4	Höhe der jährlichen Zuführung zur Rückstellung nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	158
7.1.5	Höhe der jährlichen Zuführung zur Rückstellung nach Kapitalbeteiligung und Branchen	159
7.2	Sonstige Versorgungs- und Sparleistungen	164
7.2.1	Anzahl der Geschäftsführer mit Zusatzleistungen nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	164
7.2.2	Anzahl der Geschäftsführer mit Zusatzleistungen nach Kapitalbeteiligung und Altersklassen	165
7.3	Pensionszusage plus Zusatzleistungen	166
7.4	Geschäftsführer mit Sonderleistungen nach Branchen	167

## **8 Dienstwagen**

8.1	Anzahl der Geschäftsführer mit Dienstwagen nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	169
8.2	Versteuerung des privaten Nutzungsanteils nach Kapitalbeteiligung und Wirtschaftszweigen	170
8.3	Wie viel für Dienstwagen ausgegeben wird	171
8.4	Welche Automarken von Geschäftsführern gefahren werden	172
8.5	Die am häufigsten gefahrenen Fahrzeugtypen	175

## **9 Anhang**

9.1	Wichtige Urteile in Leitsätzen	176
9.1.1	Allgemeine Grundsätze	176
9.1.1.1	Entscheidungen des Bundesfinanzhofs	176
9.1.1.2	Entscheidungen der Finanzgerichte	178
9.1.2	Angemessenheit des Gehaltes	180
9.1.2.1	Entscheidungen des Bundesfinanzhofs	180
9.1.2.2	Entscheidungen der Finanzgerichte	183
9.1.3	Tantiemevereinbarungen	188
9.1.3.1	Entscheidungen des Bundesfinanzhofs	188
9.1.3.2	Entscheidungen der Finanzgerichte	193
9.1.4	Verdeckte Gewinnausschüttung bei Nebenleistungen	196
9.1.4.1	Entscheidungen des Bundesfinanzhofs	196
9.1.4.2	Entscheidungen der Finanzgerichte	198
9.1.5	Pensionszusagen	200
9.1.5.1	Entscheidungen des Bundesfinanzhofs	200
9.1.5.2	Entscheidungen der Finanzgerichte	206

## **10 Erfahrungen von GmbH-Geschäftsführern in Betriebsprüfungen**

Statements	210
------------	-----